

# Digitalização e Modernização da Administração Pública

Desafios de Mudança na AP Central e Empresarial

26 de outubro de 2023

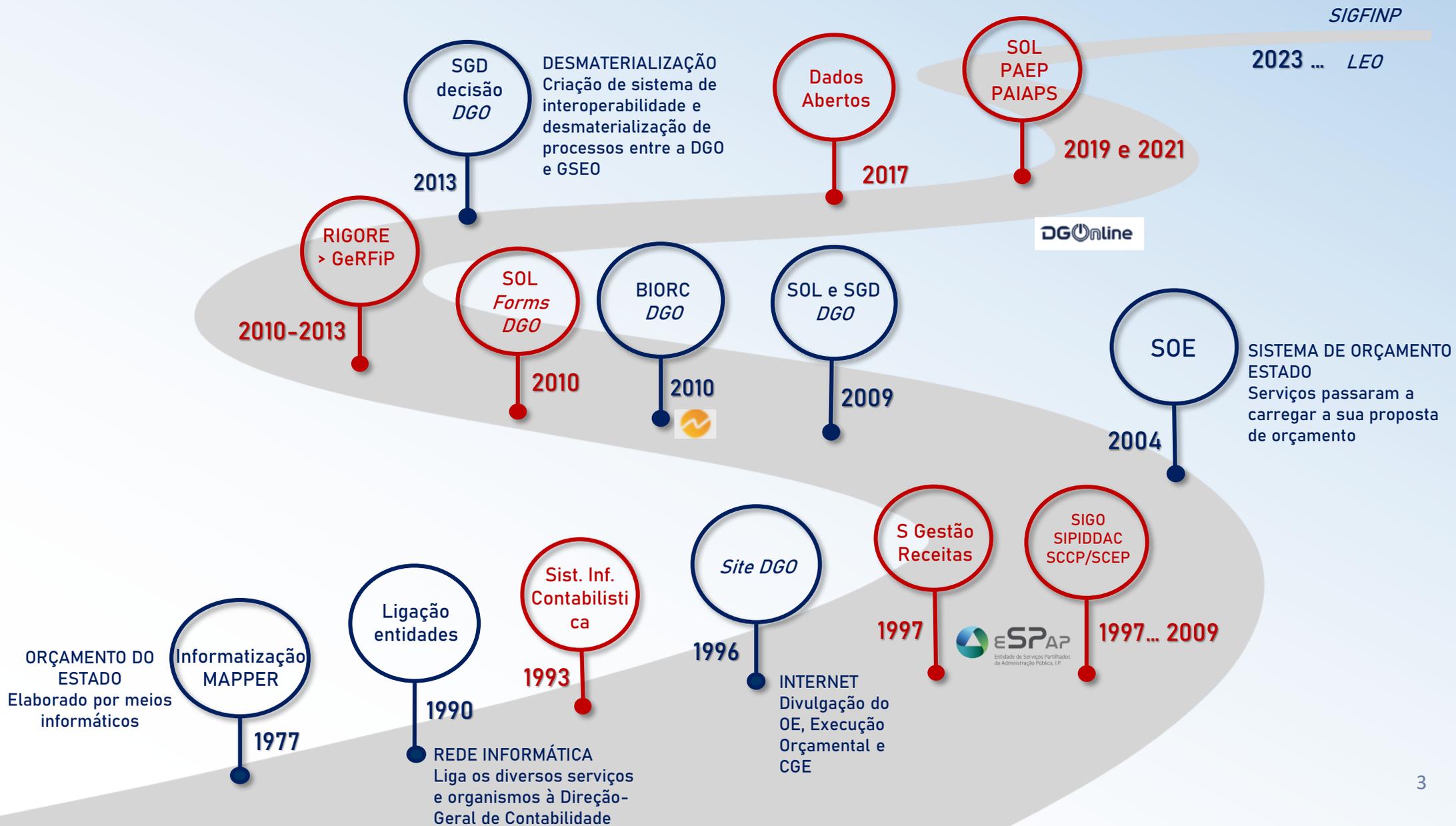
APDSI

ASSOCIAÇÃO  
PARA A PROMOÇÃO E DESENVOLVIMENTO  
DA SOCIEDADE DA INFORMAÇÃO



- **DIGITALIZAÇÃO DO PROCESSO ORÇAMENTAL**
  - TRANSPARÊNCIA
  - AMBIÇÕES E DESAFIOS
  
- **MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO FINANCEIRA PÚBLICA**  
**Lei de Enquadramento Orçamental > PRR Investimento TD-C17-i01**
  - AMBIÇÕES E DESAFIOS

# HISTÓRIA DA DIGITALIZAÇÃO DO PROCESSO ORÇAMENTAL



## Distinções



Menção Honrosa

«Programa de Gestão de Recursos Financeiros»

«CIO AWARDS» | 2013  
DGO e eSPap



1.º Prémio

«Business Intelligence Orçamental - BIORC»

«CIO AWARDS» | 2015 \*



Menção Honrosa

Categoria «*Best Digital Workplace*»  
«Desmaterialização dos processos de trabalho e decisão - SGD»

«PORTUGAL DIGITAL AWARDS»\*\* | 2016



1.º Prémio Administração Aberta Portugal  
Portal + transparência [AMA](#)

Com participação da DGO  
«Orçamento» | Dados abertos DGO

«OPEN GOVERNMENT AWARD» | 2023

OGP-Open Governmento Partnership

## TRANSPARÊNCIA

Abertura por princípio  
Digital por definição



ORÇAMENTO  
CIDADÃO  
(2013-OE2014)



(2016)

 **CONHECER  
O ORÇAMENTO DO ESTADO** (2014)

 **CONHECER  
A EXECUÇÃO ORÇAMENTAL** (2015)

 **CONHECER  
A CONTA GERAL DO ESTADO** (2016)



## AMBIÇÕES E DESAFIOS

### (1) Digitalização

- Normalização | Uniformização | Melhoria análise | Adaptação ao contexto e exigências da sociedade
- Produção de informação | Preservação de informação | Desmaterialização e melhoria de processos
- Maior eficiência, transparência e integração >> simplificação

### (2) Exploração das ferramentas e dos dados

- Integração de fluxos de informação e processos >> automatização e inovação
- Exploração e análise de dados históricos e previsão
- Criação de indicadores de controlo, painéis de bordo e controlo e risco
- Partilha de informação e abertura de dados



### DESAFIOS

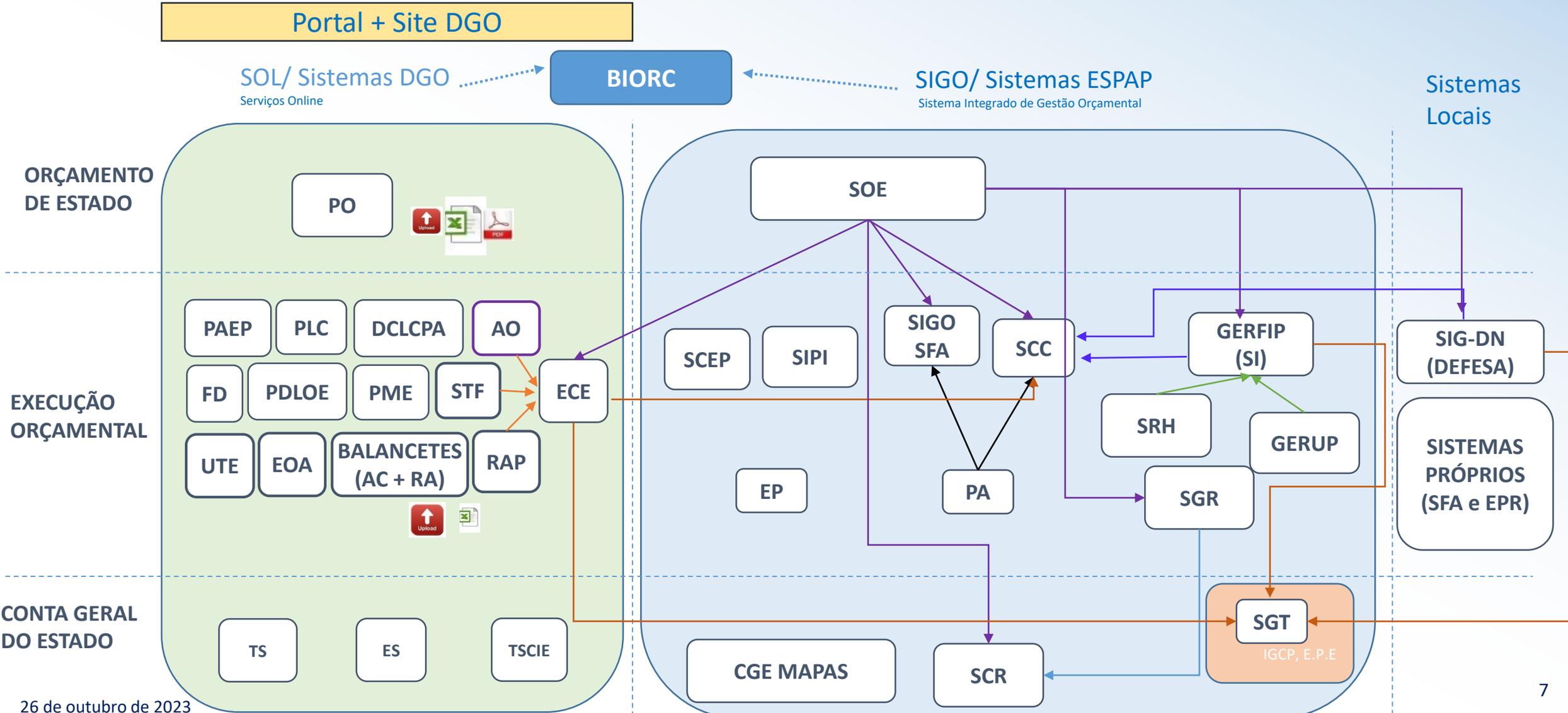
- Processo de mudança – desafios da adoção para as pessoas >> Competências
  - Sustentabilidade técnica e financeira das soluções apostando
    - Adaptabilidade e resiliência à mutações da realidade
      - Governança de dados
- Mudança na cultura organizacional

Utilizadores Informação

Entidades Coordenadoras

Entidades MF

Entidades Controlo



## PRR Investimento TD-C17-i01



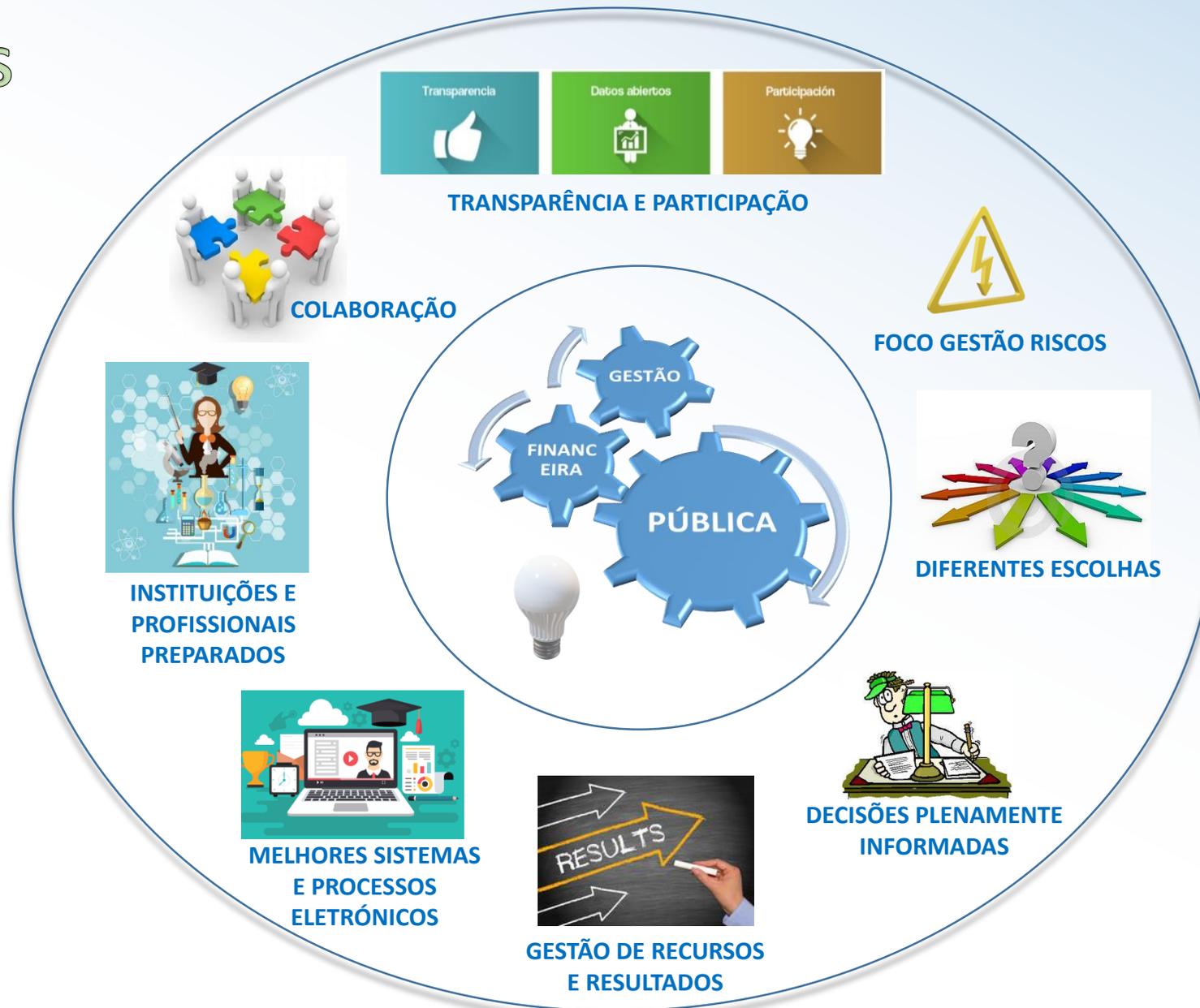
## Modernização da gestão financeira pública através da disponibilização de soluções transacionais partilhadas e integradas tanto para as entidades como para o Ministério das Finanças

Ir de encontro aos desafios da transição digital, proporcionando um contributo importante da adoção de tecnologias digitais para a melhoria da eficiência dos serviços públicos e apostando na integração e interoperabilidade eliminando redundâncias e facilitando a capacitação das pessoas.

Esta componente preconiza a integração efetiva de várias dimensões associadas à gestão financeira pública, abrangendo todo o processo de gestão de recursos públicos, desde, à elaboração do orçamento, até à decisão, sua execução e o controlo da sua eficácia e da sua eficiência nomeadamente através de adequados controlos internos e externos.

Projeto UniLEO com a OCDE com o suporte da Comissão Europeia para perceção de abordagens / práticas de diferentes países quanto a uma arquitetura FMIS - *Financial Management Information Systems*

# AMBIÇÕES



## PROJETOS PRR Investimento TD-C17-i01



### Projetos de Reforma LEO - UNILEO, DGO, ESPAP

Dimensões da Reforma \LEO	Projetos PRR (ID)
I - PLANEAMENTO E ORÇAMENTAÇÃO POR PROGRAMAS	5 - Processo orçamental incorporando a orçamentação por programas
II - ENTIDADE CONTABILÍSTICA ESTADO	4 - Entidade Contabilística Estado
III - CONTABILIDADE PÚBLICA E CONSOLIDAÇÃO DE CONTAS PÚBLICAS	1 - Gestão integrada dos ciclos da receita e despesa (Novo GERFIP) 7 - Sistema de informação integrado para gestão financeira central do Ministério das Finanças - Recolha de dados e reporte de informação 8 - Sistema de consolidação das contas das Administrações Públicas
IV – CONTA GERAL DO ESTADO	6 - Novo modelo de Controlo Orçamental e Económico-Financeiro 9 - Interoperabilidade de Sistemas
V– SISTEMA DE CONTROLO ORÇAMENTAL E ECONOMICO FINANCEIRO	
VI – SISTEMA DE CONTROLO INTERNO E AUDITORIA	
VII - TESOURARIA PÚBLICA	2 - Solução integrada de gestão financeira central do Ministério das Finanças no âmbito da Gestão da Tesouraria Pública 3 - Fatura Eletrónica
VIII - CENTRO DE COMPETÊNCIAS PARA A GESTÃO DAS FINANÇAS PÚBLICAS	6 - Novo modelo de Controlo Orçamental e Económico-Financeiro

## 🚩 AMBIÇÕES

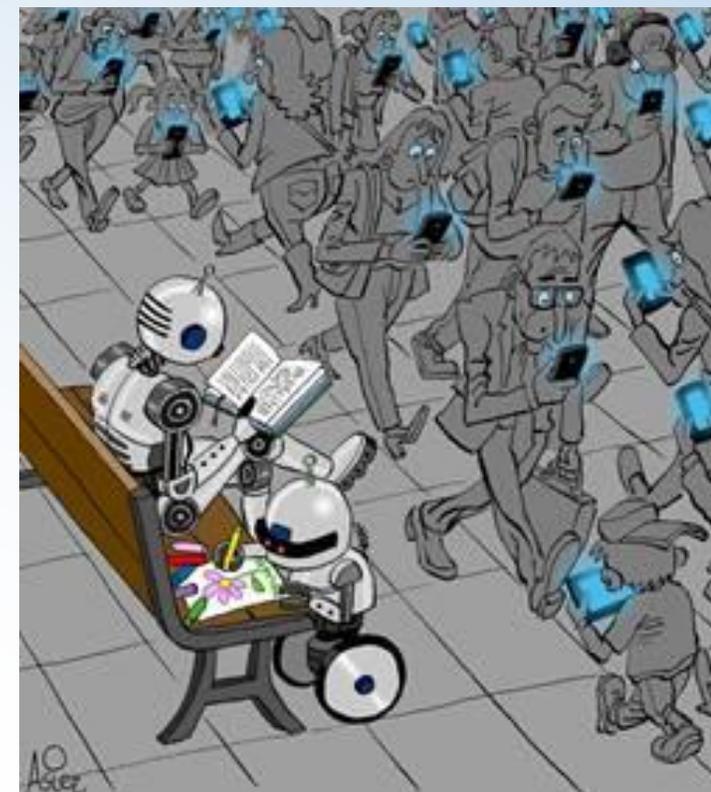


### Sistema Integrado de Gestão de Finanças Públicas

- De informação, processos, regras e instrumentos;
  - Garantir o acesso da informação fundamental para a análise micro e macro orçamental e para a formulação de políticas públicas;
  - Permitem obter e manter finanças públicas sustentáveis.
- 
- Automatizar processos administrativos >> Libertar pessoas das tarefas que podem ser automatizadas;
  - Integrar processos
    - Partilhar não apenas processos e procedimentos mas informação e conhecimento;
    - Partilhar processos e conhecimento;
  - Assegurar a integração de informação de diversas fontes por processos de interoperabilidade:
    - Eliminar as soluções de reportes declarativos;
    - Reduzir a proliferação de soluções para fins semelhantes;
  - Privilegiar a análise e a gestão
  - Melhorar a eficiência e o suporte às políticas públicas (acessibilidade e partilha de informação)

## ⚠ DESAFIOS

- Especificidades dos processos orçamental e financeiros
  - Relacionar dados financeiros com outros e de diversas fontes (integração)
  - Uniformizar procedimentos e políticas
  - Relacionar informação de diversos níveis e perspetivas de gestão
- Clarificar as responsabilidades pela informação
- Assegurar funções e responsabilidades e manter a capacidade de resposta sem disrupções na mesma
- Atender à complexidade de vários projetos de desenvolvimento, implementação e migração
- Garantir invariavelmente a qualidade e fiabilidade da informação
- Adaptar e formar profissionais internamente e transversalmente
- Zelar pela sustentabilidade técnica e financeira futura



© Asier Sanz  
Fonte: <https://asiersanz.com/>



# Obrigado pela vossa atenção!

Mário Manuel Leal Monteiro [secdg@dgo.gov.pt](mailto:secdg@dgo.gov.pt)

DIRETOR-GERAL **DGO** E **UNILEO**